

УТВЪРЖДАВАМ:

Стефка Рабаджиева  
Директор на ДГ № 18 „Детски свят“



**ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ И ФИНАНСИРАНЕ**  
**по изпълнение на стратегията за развитие на Детска градина № 18 „Детски свят“**  
**за периода 2023 -2028 година**

**I. ВЪВЕДЕНИЕ**

Качеството на предучилищното образование е едно от най-сложните за дефиниране понятия, поради неговия широк обществен резонанс. Постигането на високо качество в образованието не е незабавен резултат, а процес ориентиран към непрекъснато усъвършенстване и развитие.

Повишаване и поддържане на качеството в институцията е възможно само чрез прилагане на системен подход към процеса, като основа за вземане на управленски решения и планиране стратегическите насоки за развитие на институцията.

Установяването на вътрешна система за управление на качеството е от определящо значение за изпълнение на мисията и достигане визията за развитието на ДГ № 18 „Детски свят“. За да се достигне до реалното функциониране на такава система е необходимо да се посочат конкретни мерки, инструментариум и отговорности за нейното въвеждане, което е и целта на настоящата програма.

**II. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ**

1. Реформиращата се система на съвременното предучилищно образование, следва два основни принципа:

- Осигуряването на равен достъп до качествено образование за всяко дете.
- Приобщаване на всяко дете към образователно-възпитателния процес.

2. Предоставянето на качествено образование е непрекъснат процес на организационно развитие, основан на анализиране, планиране, изпълнение на дейностите, оценяване и внасяне на подобрения в работата на детската градина.

3. Анализирането, планирането, изпълнението на дейностите и внасянето на подобрения в работата на детската градина се извършват при условия и по ред, определени с държавния образователен стандарт за управлението на качеството в институциите.

4. Осигуряването на качествено образование в детската градина се осъществява чрез прилагане на система за управление на качеството, която включва:

- Определяне на целите по осигуряване на качеството.
- Процес на самооценяване, насочен към изготвяне на вътрешна оценка на качеството на предоставяното образование.
- Анализ на резултатите от провежданото самооценяване.
- Прилагане на мерки за внасяне на подобрения и поддържане на качеството в работата на детската градина.
- мониторинг и контрол по изпълнение на прилаганите мерки.

#### **Нашата визия:**

Оптимизиране възможностите на детското заведение да се превърне в привлекателна и желана среда за образователна, културна и социална дейност, в която детето се чувства щастливо, защитено, разбираемо и подкрепяно. Място, съчетаващо традиции и съвремие.

Утвърждаване в общественото пространство на детското заведение като модерна гъвкава, конкурентна и необходима предучилищна институция, като среда за социално-културна, възпитателна и образователна работа, като център за творчество, като съмишленик и партньор на деца, родители и учители чрез:

- осигуряване на условия за социален и емоционален комфорт, психическо, физическо и творческо развитие на децата от 3 до 7 годишна възраст;
- гарантиране на личностно-ориентиран и резултативно обоснован възпитателно - образователен процес в педагогическото взаимодействие;
- водене на постоянен конструктивен диалог, с доверие и подкрепа на родителите в името на децата.

Мерките за повишаване качеството на образованието в ДГ № 18 „Детски свят”, гр. София се изразяват в прилагането на съвременните технологии в областта на предучилищното образование и мениджмънта в двете основни насоки:

#### **А. Педагогическа дейност:**

1. Използване на съвременни методи и подходи за развитие – автодидактични игри и материали, интерактивни методи, компютърни програми, мултимедия, включване използването на интерактивна дъска в обучението и др.

2. Използване възможностите на индивидуална и групово организация на работа.

3. Обогатяване системата на диагностиката като задължителна практика.

4. Усъвършенстване процесите на планиране, организиране и провеждане на съдържателен педагогически процес.

5. Въвеждане на нетрадиционни, интерактивни техники за „нестандартните“ деца.

6. Поддържане на допълнителни образователни дейности по интереси срещу заплащане от родителите.

#### **Б. Квалификационна дейност:**

Създаване на среда и условия, мотивираща учителите и служителите за повишаване на квалификацията, развитие и усъвършенстване.

1. Осигуряване условия и мотивиране на учителите за участие в квалификационни форми на различни равнища.

2. Обмяна на опит – паралелно, допълващо, циклично – по проблемни области.

3. Мотивиране на учителите за включване в курсове за придобиване на по-високи ПКС.

### **III. ДЕЙНОСТИ ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА СТРАТЕГИЯТА**

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок на изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 1. КАЧЕСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И МЕРКИ ЗА НЕГОВОТО ПОВИШАВАНЕ</b>								
<b>Оперативна цел 1.1. Административна и финансова устойчивост в развитието на детската градина</b>								
Поддържащо обучение на директора и административния персонал; Усъвършенстване на системата за административен и финансов контрол; Икономически ефективно използване на ресурсите; Създаване и поддържане на сайт на детската градина.	Бюджет на ДГ № 18 за всяка финансова година	Детска градина	м. май 2028 г.	Повишаване на отговорността за управление на средства и екипи в среда, изискваща решаването на сложни проблеми с множество взаимодействащи фактори. Ефективно и ефикасно управление на материалните ресурси. Популяризиране и публичност на дейността.	Показатели за напредък и по-добри резултати в образователния процес	3	3	Директор, Счетоводител
<b>Оперативна цел 1.2. Подобряване на образователните постижения на децата съобразно необходимите компетентности за успешно преминаване към училищно обучение</b>								
Разработване и прилагане на Програмна система с подходи и форми на педагогическо взаимодействие, подчинени на общата цел. Използване на иновативни педагогически методи за преподаване, възприемане и усвояване на знания, умения и отношения.	Без бюджет	Детска градина	Всяка учебна година	Полагане на основите на учене през целия живот, като се отчита значението на играта в педагогическото взаимодействие.	Брой констативни протоколи	21	21	Педагогически специалисти
<b>Оперативна цел 1.3. Реализиране на програми, подпомагащи качеството на образователния процес</b>								
Създаване на отворена образователна среда.	Без бюджет	Детска градина, Столична община	м.май 2028 г.	Използва специализирани знания за създаване, прилагане и адаптиране на проекти, които водят до нови решения.	В зависимост от целите на програмите	21	21	Директор, Педагогически специалисти, Счетоводител

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок на изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
<b>Оперативна цел 1.4. Засилване на възпитателната работа с децата с оглед пълноценно личностно и социално развитие</b>								
Прилагане на подходи, основани на демократични принципи и развити образователни модели, свързани с усвояване на лични и социални умения.	Без бюджет	Детска градина	м.май 2024 г.	Поставяне на основите на социално и гражданско поведение.	Брой деца в ДГ № 18	18	18	Педагогически специалисти, Директор
<b>Оперативна цел 1.5. Усъвършенстване на изградената система за квалификация</b>								
Използване на разнообразни форми на вътрешна и външна квалификация на педагогическите специалисти и непедagogическия персонал	Бюджет на ДГ № 18	Детска градина	м.май 2028 г.	Повишена квалификация; Възможности за изпробване и споделяне на опит.	Брой учители преминали обучения	22	22	Директор, Главен учител
<b>Оперативна цел 1.6. Повишаване изискванията към качеството в работата на учителите</b>								
Създаване на условия за реализиране на потенциала на всеки учител.	Без бюджет	Детска градина	Учебни години	Създаване на собствени модели за взаимодействие с децата.	Брой обучени учители	18	18	Директор
<b>Оперативна цел 1.7. Осъвременяване на условията за организиране на качествен образователен процес в детската градина</b>								
Анализ и прогноза на потребностите от осъвременяване на материалната база	Бюджет на ДГ № 18. Бюджет на Родителско настоятелство	Детска градина, Столична община	Учебни години	Определят се приоритетни области.	Брой деца в ДГ № 18	22	22	Директор, Счетоводител
<b>Оперативна цел 1.8. Утвърждаване на авторитета и подпомагане на кариерното развитие на учителите</b>								
Създаване на възможности за участие във въвеждащи, поддържащи и надграждащи обучения.	Бюджет на ДГ № 18	Детска градина	Всяка учебна година	Създадени действащи инструменти за участие в дейности за учене през целия живот.	Брой учители преминали обучения	22	22	Директор, Главен учител, Счетоводител
<b>Оперативна цел 1.9. Утвърждаване на системата за кариерно развитие на педагогическите специалисти съгласно ЗПУО и Наредба 15 /22.07.2019 г./</b>								

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок на изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
Осигуряване на условия за повишаване на квалификацията на всеки педагогически специалист в не по-малко от 16 академични часа годишно.	Бюджет на ДГ № 18	Детска градина	Всяка учебна година	Обогатени компетентности за ефективно изпълнение на изискванията и за кариерно развитие.	Брой кредити	22	22	Директор
<b>Оперативна цел 1.10. Подобряване на условията за придобиване на умения за използване на ИКТ в образователния процес</b>								
Осигуряване на информационни и комуникационни технологии за нуждите на образователния процес.	Бюджет на ДГ № 18	Детска градина	Уч.2023-2024 година	Развиване нови умения в отговор на появяващи се потребности от актуални знания и техники.	Брой оборудвани занимални	9	9	Директор, Счетоводител
<b>Оперативна цел 1.11. Осигуряване на родителско и гражданско участие в управлението на дейностите в детската градина</b>								
Активно функциониране на Обществен съвет към детската градина; Активизиране на Родителското настоятелство за реализиране на проекти.	Бюджет на Родителско настоятелство	Родителско настоятелство	Всяка учебна година	Подпомага дейността и развитието на детската градина; Осъществява граждански контрол на управлението на детската градина.	Брой проведени заседания Брой реализирани проекти	7 3	7 3	Директор, Председател на Обществения съвет, Председател на Родителското настоятелство
<b>Оперативна цел 1.12. Развиване ефективността на взаимодействието учител-родител</b>								
Осигуряване на условия за обучение на родителите; Подкрепа на съвместни инициативи.	Бюджет на родителско настоятелство	Родителско настоятелство	Всяка учебна година	Ангажираност на родителите в образователния процес; Повишени компетенции на родителите	Брой проведени обучения, тренинги, кръгли маси	4	11	Директор, Председател на Обществения съвет
<b>Оперативна цел 1.13. Разширяване възможностите на детската градина за участие в Европейски образователни проекти и Национални програми</b>								
Създаване на условия за ангажираност с разработването на нови идеи и процеси, покриващи	Без бюджет	Директор	Всяка учебна година	Натрупва опит в оперативното взаимодействие с капацитет за стратегическо	Брой участия в проекти и програми	22	22	Директор Главен учител

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок на изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
потребностите и целите на детската градина.				планиране и вземане на решения; Осигурени възможности за финансиране на програми и проекти.				
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 2. ПАТРИОТИЧНО ВЪЗПИТАНИЕ, ФОРМИРАНЕ НА НАЦИОНАЛНО САМОСЪЗНАНИЕ И ОБЩОЧОВЕШКИ ЦЕННОСТИ НА ДЕЦАТА</b>								
<b>Оперативна цел 2.1. Осигуряване на по-голяма практическа приложимост на обучението</b>								
Усвояване на книжовен български език; Поставяне на детето в активна позиция.	Без бюджет	няма	Всяка учебна година	Възможност за трансфер на усвоени знания, умения и отношения в различни условия.	Брой деца не владеещи български език	4	10	Педагогически специалисти
<b>Оперативна цел 2.2. Поощряване на педагогическите специалисти и служителите за активно гражданско участие и утвърждаване на националните ценности</b>								
Подкрепа на съвместни инициативи и обмяна на добри практики между детски градини и други институции в областта на образованието.	Без бюджет	Детска градина, Столична община	Всяка учебна година	Създадени устойчиви сътрудничества за съвместни инициативи, обмяна на опит и добри практики.	Брой реализирани инициативи, срещи	22	22	Директор
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 3. ОСИГУРЯВАНЕ НА УСЛОВИЯ ЗА ФИЗИЧЕСКА АКТИВНОСТ И УЧАСТИЕ В СПОРТНИ ДЕЙНОСТИ</b>								
<b>Оперативна цел 3.1. Създаване оптимални условия за активно участие в занимания с физически упражнения, игри и спорт</b>								
Подобряване на условията за игра и спорт.	Бюджет на ДГ № 18 Бюджет на родителско настоятелство	Детска градина, Родителско настоятелство	Учебна 2023-2024 година	Осигурени условия за задоволяване на потребностите от активна физическа дейност.	Брой спортни площадки	10	11	Директор, Счетоводител
<b>Оперативна цел 3.2. Създаване на траен интерес към физическата култура, спорта и спортно-подготвителните игри и упражнения</b>								
Участие на децата в различни спортни дейности - спортен празник, състезания, турнири.	Участие по проект на Столична община	Детска градина, Столична община	м. ноември 2023 г.	Повишен обем на физическата активност и увереност в собствените възможности и сили.	Брой участващи деца,	9 групи	9 групи	Директор, Педагогически специалисти

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок на изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
					Брой присъстващи родители			
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 4. ГРАЖДАНСКО, ЗДРАВНО, ЕКОЛОГИЧНО И ИНТЕРКУЛТУРНО ОБРАЗОВАНИЕ</b>								
<b>Оперативна цел 4.1. Разширяване на формите на взаимодействие и стимулиране на интелектуалното, здравно, социалното, екологичното развитие и подкрепа на децата</b>								
Поощряване включването на децата в допълнителни и извънучилищни форми.	Родители	Детска градина, Родители	Всяка учебна година	Усъвършенстват определени компетентности съобразно интересите, възможностите и възрастовата характеристика на децата.	Брой допълнителни образователни и дейности	9	9	Директор
<b>Оперативна цел 4.2. Научаване децата да живеят с другите и да уважават разнообразието</b>								
Осигуряване на знания чрез учебно съдържание и допълнителни занимания.	Фирми за допълнителни дейности	Детска градина	Учебна 2022-2025 година	Защитават своите права чрез различни дейности и приемат различието и разнообразието.	Брой проведени открити практики	9	9	Педагогически специалисти
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 5. МЕХАНИЗЪМ ЗА СЪВМЕСТНА РАБОТА С ИНСТИТУЦИИТЕ ПО ОБХВАЩАНЕ И ВКЛЮЧВАНЕ В СИСТЕМАТА НА ПРЕДУЧИЛИЩНОТО И УЧИЛИЩНОТО ОБРАЗОВАНИЕ НА ДЕЦА В ЗАДЪЛЖИТЕЛНА ПРЕДУЧИЛИЩНА ВЪЗРАСТ</b>								
<b>Оперативна цел 5.1. Осигуряване на условия за образователна и социална интеграция</b>								
Осигуряване на педагогическа и психологическа подкрепа на деца, застрашени от отпадане, в неравностойно социално положение и от етнически малцинства.	Без бюджет	Детска градина, Столична община, РЦПППО	Всяка учебна година	Създаден климат в детската градина, подпомагащ образователната интеграция.	Брой проведени консултации	При необходимост	При необходимост	Директор Психолог
<b>Оперативна цел 5.2. Укрепване на връзките между детската градина, общинската администрация, НПО и бизнеса</b>								
Реализиране на съвместни проекти.	Бюджет на ДГ № 18	Столична община, НПО	Всяка учебна година	Създава, прилага и адаптира проекти, които водят до нови процедурни решения.	Брой съвместни дейности	Брой участващи деца	Брой участващи деца	Директор, Педагогически специалисти



Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок на изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 6. ПРЕДОСТАВЯНЕ НА РАВНИ ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА ОБУЧЕНИЕ И/ИЛИ ВЪЗПИТАНИЕ</b>								
<b>Оперативна цел 6.1. Подпомагане развитието на детския потенциал в индивидуален, интензивен и подчинен на правата на детето план</b>								
Подсигуряване и насърчаване достъпа до различни форми на организация на предучилищно образование – целодневна, почасова, самостоятелна.	Без бюджет	Детска градина, Столична община, МОН	Всяка учебна година	Повишен брой на децата, обхванати в предучилищното образование.	Брой деца	2	2	Директор, Обществен съвет
<b>Оперативна цел 6.2. Възползване от всички възможности за комуникация в реално време, улесняващи получаването на желаното и по-качествено образование и подготовка на децата за училище</b>								
Развиване на възможностите за достъп до новите информационни технологии. Обмен на информация чрез облачната система	Бюджет на ДГ № 18	Детска градина	Уч.2023-2024 година	Придобива умения за учене и използване на информация от различни източници.	Брой разработени дидактични игри в облачната система	10	10	Педагогически специалисти, Директор
<b>Оперативна цел 6.3. Създаване на условия за изява на всички деца в съответствие с техните и на родителите им желания и възможности</b>								
Активно включване в допълнителни форми и извънучилищни дейности.	Без бюджет	Детска градина, Родители	Всяка учебна година	Развиване на творческите заложби и таланти на децата.	Брой участващи деца	9	9	Директор, Педагогически специалисти
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 7. ПРИОБЩАВАНЕ НА ДЕЦА И УЧЕНИЦИ</b>								
<b>Оперативна цел 7.1. Въвеждане на иновативни технологии за педагогическо взаимодействие в игрово-образователното пространство като основа за индивидуален просперитет</b>								
Провеждане на обучения за придобиване на компетенции за прилагане на съвременни методи и форми.	Без бюджет	Детска градина	Всяка учебна година	Повишени компетенции на педагогическите специалисти; Подобро качество на образователния процес.	Брой проведени обучения	4	4	Директор, Педагогически специалисти
<b>Оперативна цел 7.2. Осигуряване на условия за интегрирано обучение на деца със СОП</b>								
Създаване на екип за работа с деца със СОП.	Без бюджет	РЦПППО	Всяка учебна година	Увеличен брой на интегрирани деца със СОП.	Брой деца на допълнителна подкрепа	14	14	Директор

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок на изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
<b>Оперативна цел 7.3. Създаване на условия за обучение на родители</b>								
Разнообразяване на формите, организиране на срещи със специалисти в детското развитие и консултации за деца със СОП и в риск.	Без бюджет	Детска градина	Всяка учебна година	Ангажираност на родителите. Повишени компетентности.	Брой проведени срещи	5	5	Педагогически специалисти, Директор
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 8. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ НА ТОРМОЗА И НАСИЛИЕТО</b>								
<b>Оперативна цел 8.1. Квалификация на учителите за работа с деца, жертва / в риск от насилие, в случай на тормоз или в риск от отпадане</b>								
Запознаване и разясняване последователността на действията по Координационните механизми.	Без бюджет	Детска градина	Всяка учебна година	Адекватна реакция в конкретен случай.	Брой проведени заседания	2	2	Директор
<b>Оперативна цел 8.2. Създаване позитивна култура и климат в детската градина</b>								
Създаване възможност за развитие на сигурна среда, в която децата открито споделят.	Без бюджет	Детска градина	Всяка учебна година	Изграждане нулева толерантност към всички форми на насилие. Създаден климат в детската градина подпомагащ образователната интеграция.	Брой проведени заседания	11	11	Директор, Педагогически специалисти
<b>ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 9. ПРЕВЕНЦИЯ НА РИСК ОТ РАННО ОТПАДАНЕ ОТ СИСТЕМАТА НА ПРЕДУЧИЛИЩНОТО ОБРАЗОВАНИЕ</b>								
<b>Оперативна цел 9.1. Насърчаване на записването и редовно посещение на децата в детската градина</b>								
Създаване на условия за осигуряване на допълнителна подкрепа за личностно развитие на деца със СОП; Реализиране на целенасочена дейност за привличане и задържане на децата в детската градина.	Без бюджет	Детска градина, Столична община	Всяка учебна година	Пълен обхват на децата в предучилищна възраст и в групите за задължителна подготовка; Свеждане до минимум броя на трайно отсъстващите и	Брой съвместни дейности всяка учебна година	5	5	Директор Екип за обхват

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок на изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
				недопускане на фиктивно записани деца; Осигуряване на равен старт за училище.				
<b>Оперативна цел 9.2.</b>								
Свеждане до минимум броя на трайно отсъстващите деца и недопускане на фиктивно записани деца	Без бюджет	Детска градина	Всяка учебна година	Пълен обхват на децата в задължителна предучилищна подготовка	Средна месечна посещаемост	11	11	Директор



